

# Bilancio sociale 2016

## 25 anni contro le povertà

Il 28 febbraio 1991 si costituiva a Brescia «La Rete». Nel 2016 abbiamo festeggiato 25 anni di storia condividendo la memoria e il significato con la città e le comunità nelle quali siamo cresciuti, con le persone e le organizzazioni in cui abbiamo operato e contribuito a costruire percorsi materiali e ideali per una cultura della cittadinanza fondata su accoglienza, inclusione, equità e giustizia sociale.

«La Rete» è una cooperativa partita dalla strada e dalla volontà di includere le vittime dell'emarginazione per progettare servizi sociali volti alla promozione delle persone, al riconoscimento della loro dignità, al loro accesso ai diritti. Nel 2016 abbiamo investito molto, in particolare a fianco di fio.PSD, per sostenere sul territorio cittadino ed al nostro interno processi di riprogettazione e rilancio dei servizi per la grave marginalità.



28 febbraio 2016: Venticinque anni di storia della cooperativa La Rete nelle strade della città

Nella camminata sui luoghi che raccontano di noi, Claudia Mina ha ripreso in un filmato il nostro percorso, con le parole di alcuni testimoni che ci hanno accompagnato:

Beatrice Valentini «il lavoro con l'emarginazione, la povertà estrema è un ottimo terreno di apprendimento per le politiche sociali»; Fiorenzo Bugatti «la prospettiva dell'intervento a favore dei senzatetto si trasformò da assistenzialista a riabilitativa e inclusiva»; Giorgio Grazioli «la storia della vostra cooperativa è un percorso di vita e di generatività sociale»; Gianluigi Fondra «in 25 anni siete stati capaci di offrire progetti e coinvolgere gli amministratori in scelte giuste»; Anna Della Moretta. «la vostra carta vincente è stata di considerare tutti delle "persone"».



Le Linee di Indirizzo per il Contrasto alla Grave Emarginazione Adulta in Italia, sono state al centro del Convegno che abbiamo dedicato al tema della povertà e delle disuguaglianze ed alle risposte che grazie anche ai finanziamenti europei destinati a Brescia è possibile costruire con i servizi e le istituzioni territoriali.

Nel 2016 abbiamo così inaugurato il percorso che ha orientato i mesi successivi, con l'adesione al programma Housing First e la ricerca di alleanze e collaborazioni per progettare nuovi interventi di contrasto alla grave povertà.

Tutti i materiali in "I 25 anni della cooperativa La Rete" sul sito [www.cooperativalarrete.it](http://www.cooperativalarrete.it)

# Bilancio sociale 2016

## Aree di intervento

attività	destinatari	Sede/servizio e utenza	addetti*	Committenti
<b>CONTRASTO ALLE POVERTÀ</b>				
<b>Interventi di contrasto a grave emarginazione e povertà</b>	Adulti in situazione di disagio socio-economico, di fragilità sanitaria ed emarginazione grave	<b>Convivenza Protetta Casa Lea</b> 9 ospiti	5	Comune di Brescia
		<b>Protezione alloggiativa e Convivenza Protetta Camozzi</b> 39 persone seguite	8	
		<b>Centro Diurno L'Angolo</b> 85 accessi al mese	5	
		<b>Laboratorio occupazionale</b> 10 postazioni	1	
		<b>Help Center</b> (stazione ferroviaria) 107 registrazioni	4	
<b>HOUSING</b>				
<b>Sostegno all'abitare</b>	Adulti, anziani e famiglie assegnatari di alloggi di Edilizia Residenziale Pubblica	<b>Servizi integrati per l'accompagnamento all'abitare</b> in 1976 alloggi a Brescia Interventi di Portierato Sociale su 400 richieste e 35 accompagnamenti al locatario	6	Comune di Brescia
		<b>Mediazione sociale</b> in alloggi ALER 55 casi seguiti		ALER Brescia-Cremona
<b>Consulenza e assistenza a detenuti stranieri</b>	Cittadini stranieri in stato di detenzione	<b>Sportello carcere</b> in collaborazione con Direzione Casa Circondariale Canton Mombello e Direzione Casa di Reclusione Verzano 276 detenuti seguiti 527 colloqui effettuati	1	Comune di Brescia
<b>Accoglienza richiedenti asilo</b>	Cittadini stranieri richiedenti protezione internazionale e rifugiati	<b>Assistenza, consulenza e accoglienza</b> 38 ospiti	5	Prefettura di Brescia
<b>Assistenza domiciliare e Housing sociale</b>	Adulti e famiglie in situazione di disagio socio-economico	<b>Gestore sociale e Interventi Domiciliari in Housing – Val Trompia</b> 35 persone seguite	3	Comune di Villa Carcina, Comune di Gardone Val Trompia
<b>Agricoltura sociale</b>	Intera comunità, persone in condizione di disagio, utenti CPS Concesio	<b>Orto Solidale di Villa Carcina</b> 27 persone in condizione di fragilità sociale o sanitaria	1	Comune di Villa Carcina

\*ad esclusione delle attività di volontariato

# Bilancio sociale 2016

## Aree di intervento

attività	destinatari	Sede /servizio e utenza	addetti*	Committenti
<b>POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO</b>				
<b>Attivazione, monitoraggio, sostegno dei percorsi di inserimento lavorativo e interventi su politiche attive del lavoro</b>	Adulti in situazione di disagio e difficoltà lavorativa (ai sensi della L.381, della L.68 e per disagio sociale)	<b>Equipe La Rete</b> inserita nel Servizio Inserimento Lavorativo-SIL Agenzia Solco Brescia	6	Comune di Brescia e enti diversi operanti a sostegno delle politiche attive del lavoro
		295 utenti SIL al 31/12/2016		
<b>Consulenza per Socializzazione in Ambiente Reale (SAR)</b>	Adulti con problemi di salute mentale	<b>Ambito UOP 23</b> (Brescia sud-est Montichiari) 32 persone seguite	2	Dipartimento di Salute Mentale dell'ASST Spedali Civili di Brescia
		<b>Ambito UOP22</b> (Brescia centro-nord-ovest) 34 persone seguite		
<b>SALUTE MENTALE</b>				
<b>Cura e riabilitazione nel campo della Psichiatria e promozione della salute mentale dei cittadini</b>	Adulti con problemi di salute mentale	<b>CPM Il Sogno – Gardone VT</b> Comunità a media protezione accreditata da Regione Lombardia 12 persone ospitate	14	ATS Brescia
		<b>Residenzialità leggera UOP 20</b> 12 persone seguite		
		<b>Presidio di Comunità a media protezione CPM UOP 22</b> 24 persone ospitate	19	Dipartimento di Salute Mentale dell'ASST Spedali Civili di Brescia
		<b>Residenzialità leggera UOP 22</b> 12 persone seguite		
		<b>Prog.Innovativo TR 96 UOP 22</b> 5 persone seguite	3	
		<b>Prog.Innovativo TR 14</b> UOP 20+ UOP 22 9 persone seguite	8	Cooperativa Sociale Comunità Fraternità
<b>SALUTE LEGGERA</b>				
<b>Cura e prevenzione odontoiatria e ortodonzia per adulti e bambini</b>	Intera comunità, privati cittadini e soggetti con convenzioni a valenza sociale: cooperativa sociale Cauto, Fobap Onlus, ADL Zavidovici Onlus, cooperativa sociale ISB, cooperativa sociale K Pax	<b>Studi Odontoiatrici</b> Brescia Ospitaletto Montichiari	9 dip e 21 liberi prof.	
		<b>Studio Aretusa</b>		
		<b>Studio Dedalo</b> chiuso a luglio 2016		

\*ad esclusione delle attività di volontariato

# La Rete

Società Cooperativa Sociale Onlus



# Bilancio sociale 2016



Il 2016 è stato l'anno nel quale abbiamo festeggiato i 25 anni della nostra cooperativa con l'intenzione di riportare all'attenzione nostra e del territorio le problematiche e le prospettive di lavoro nell'area del contrasto alla povertà, in una fase di aumento delle disuguaglianze sociali, economiche e culturali. Siamo stati impegnati nel consolidare e sviluppare interventi, rispondendo sia alle nuove emergenze sociali che alle prospettive evolutive costruite con i committenti istituzionali.

Il lavoro di accoglienza e accompagnamento dei richiedenti asilo ha rappresentato per tutto l'anno un'importante direttrice di sviluppo e di consolidamento di buone pratiche per «La Rete», su un terreno di particolare delicatezza sia per il contesto socio-politico nel quale ci muoviamo, sia per la necessità di promuovere sempre più accoglienze finalizzate a percorsi di reale inclusione, formazione ed integrazione sociale e lavorativa.

Oltre che con la cooperativa ArticoloUno, abbiamo proseguito le collaborazioni con la Congrega della Carità Apostolica e con la cooperativa La Vela, tutti legami che rappresentano per la nostra cooperativa un forte ampliamento degli orizzonti culturali, professionali e di sviluppo imprenditoriale.

Al nostro interno abbiamo lavorato per l'efficienza organizzativa e abbiamo operato il cambio di presidenza dopo la nomina a presidente di Federsolidarietà Lombardia di Valeria Negrini, che lascia alla cooperativa il segno della passione e dedizione di lunghi decisivi anni.

Ora ci confrontiamo con scenari di profondo mutamento del welfare locale e regionale, con la nuova legislazione sugli appalti e con la riforma del Terzo Settore. Dovremo avere capacità di proporre innovazione e qualità degli interventi, di essere disponibili a processi di coprogettazione, valutazione e partecipazione più interattivi e coinvolgenti rispetto a quelli finora sperimentati, dando spazio e voce anche a utenti, famigliari, portatori di interesse in generale. Sempre più, dovremo pensarci assieme ad altre realtà cooperative, dentro network comunitari e filiere di servizi capaci di creare valore aggiunto e superare le categorizzazioni del bisogno.

Fondamentale sarà costruire al nostro interno pratiche di partecipazione, protagonismo e responsabilità che consentano di alimentare il senso del nostro agire sociale e del nostro essere cooperatori. Senza trascurare che dare spazio e ascolto alle tante possibili contaminazioni e ricchezze portate da chi è giovane e si affaccia al mondo cooperativo può consentirci di condividere storia e memoria, valori comuni e prospettive di futuro, ma anche riattivare passioni e motivazioni.

Con lo slancio e la curiosità di guardare oltre e fuori da noi e dalle nostre esperienze, quindi, continueremo a promuovere proposte originali e vicine ai territori ed alle comunità a cui ci rivolgiamo, attori protagonisti di un'economia civile ed inclusiva.

Mauro Riccobelli

**ricchezza economica prodotta**  
3.793.763 €



«La Rete» è fra i soci delle cooperative sociali ArticoloUno e La Vela, a sua volta fra i soci di «La Rete»; aderisce a fio.PSD, al consorzio Sol.Co Brescia, al DES di Brescia, a Confcooperative.

«La Rete» ha partecipazioni in: ArticoloUno Società Cooperativa Sociale, La Vela Società Cooperativa Sociale, Associazione fio.PSD, Confcooperative, Consorzio Koinò, Assocoop, Consorzio Sol.co, ISB Immobiliare Sociale Bresciana, Cooperativa Brescia Est, Banca Popolare Etica.

Soci volontari e volontari dell'Associazione «La Rete - Una dimora per l'emarginazione» condividono progetti e collaborano con la cooperativa: presso il Centro Diurno L'Angolo e Casa Lea, nei servizi di accoglienza ai richiedenti asilo e Emergenza Freddo, all'Orto Solidale di Villa Carcina.



## Bilancio sociale 2016 Chi siamo

«La Rete» è una cooperativa sociale di tipo A che opera a Brescia e in Valle Trompia.

«La Cooperativa si prefigge di svolgere le più ampie attività nel campo sociale, sanitario, socio-sanitario, assistenziale, educativo, scolastico, nonché culturale, di formazione, di promozione per concorrere, nello spirito della Legge 381/1991, alla promozione umana e dei diritti dei cittadini e della comunità, contrastando, per la propria competenza, ogni forma di esclusione sociale» (Statuto - art. 4)

Il consiglio di amministrazione: Mauro Riccobelli, presidente; Alberto Gobbi, vicepresidente; Domenico Bizzarro, amministratore delegato; Lisa Giustacchini, Valeria Negrini, Isabella Ponzoni, Alessandra Rampazzo, Helga Ravelli, Marco Taglietti.



Nel 2016, dopo 12 anni di presidenza della «Rete», Valeria Negrini diventa presidente di Federsolidarietà Lombardia e lascia la carica, assunta da Mauro Riccobelli, socio dal 1993.

Una festa fra soci e lavoratori è stata l'occasione per salutarla e ringraziarla, oltre che per chiudere l'intenso anno del 25mo, nel quale forte è stato anche l'investimento sulla partecipazione e il coinvolgimento della base sociale e dei lavoratori, in particolare su cultura cooperativa, comunicazione interna e attività societarie.

Due assemblee e 10 incontri aperti a tutti i soci e lavoratori nell'arco dell'anno hanno dato il segno della volontà di condividere e ampliare il valore del capitale sociale della cooperativa.



• La Giornata Mondiale contro la Povertà 2016 è stata l'occasione per lanciare a Brescia la campagna #Homeless-zero promossa da fio.PSD, con la proiezione pubblica del film «Gli invisibili», organizzata da «La Rete» con il Tavolo per il contrasto alla grave marginalità di Brescia.

• L'accoglienza ai richiedenti asilo nel territorio bresciano ci impegna con un gruppo di lavoro che opera con qualità, continuità e professionalità in collaborazione con il Tavolo Asilo del Forum del Terzo Settore di Brescia e partecipa al coordinamento dei firmatari della «Carta della buona accoglienza» di Confcooperative Lombardia.

• L'adesione a «Cooperativamente», tavolo della Salute Mentale di Federsolidarietà, ci rende partecipi del percorso di analisi e formazione sui servizi rivolti alle persone con disturbo mentale gestiti dalle cooperative sociali bresciane.



## Bilancio sociale 2016 I passi condivisi con la comunità

• In Valle Trompia, l'«Orto Solidale» e «Luoghi» sono due progetti che coinvolgono l'intera comunità di Villa Carcina in iniziative di cittadinanza attiva, che abbiamo condiviso con l'amministrazione locale, il volontariato e altre cooperative sociali.

• L'inaugurazione dell'Help Center, nuovo servizio per i senza-dimora che gestiamo nella zona della stazione ferroviaria di Brescia, in collaborazione con il Comune, le Ferrovie dello Stato e la rete del Terzo Settore, prospetta un nuovo modello cittadino per le iniziative di contrasto alla grave emarginazione.



• La partecipazione al progetto «Oltre la strada» ci coinvolge fra gli attori della riqualificazione della zona di via Milano a Brescia.

• La nostra collaborazione con «Somebody Teatro delle diversità» si inserisce in una stagione di interscambio fra cultura e sociale che coinvolge le istituzioni e il pubblico della città.

• La stretta collaborazione con la cooperativa ArticoloUno continua a generare occasioni di formazione e occupazione per utenti dei nostri servizi, oltre che di scambio e dialogo con la comunità grazie alle attività del Bistrò popolare e della nuova libreria Rinascita.

## 95 lavoratori dipendenti

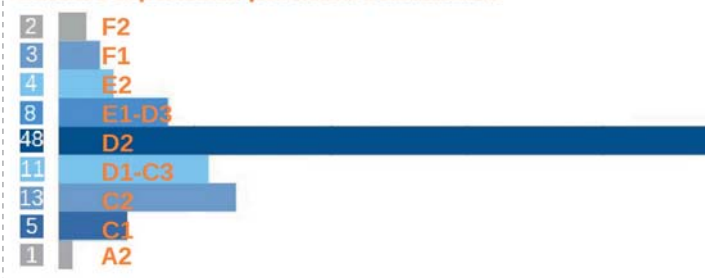


La compagine lavorativa è cresciuta di 5 dipendenti rispetto al 2015.

Le attività fanno capo alle Aree di Intervento: Salute mentale, Contrasto alla Povertà, Housing, Politiche attive del lavoro, Salute leggera, poggiando su una struttura organizzativa che prevede un responsabile per ogni area, oltre al responsabile dell'area Valle Trompia, al quale fanno riferimento servizi e attività che hanno sede e intrattengono relazioni con i Comuni, gli enti e le organizzazioni del territorio triumplino.

«La Rete» investe nella formazione dei lavoratori: nel 2016 ammonta a €48.000 lo stanziamento per il piano formativo, che ha previsto (oltre ai corsi obbligatori antincendio, sicurezza generale/specifica e formazione RLS) la supervisione di alcune equipe di lavoro, la consulenza al CdA per la riorganizzazione della struttura, la consulenza e formazione nei servizi amministrativi, la formazione per il rilancio e la riprogettazione delle attività di contrasto alla povertà, in collaborazione con fio.PSD.

## numero dipendenti per livelli contrattuali



## Bilancio sociale 2016 Qualità per il lavoro

Fondamentale e irrinunciabile per la nostra impresa sociale è il coinvolgimento della persona che si rivolge a noi, considerata interlocutrice attiva del progetto e della relazione di cura, non solo destinataria di prestazioni. Le modalità di erogazione dei nostri servizi sono dinamiche e flessibili, poco standardizzate e attente al processo di negoziazione ed autodeterminazione del progetto di cura; gli operatori ne sono protagonisti e responsabili, con il supporto di un'organizzazione che riconosce a ciascuno il valore della dignità e qualità del lavoro. Il welfare interno prevede facilitazioni economiche, servizi per i lavoratori, sostegno alla genitorialità. L'organizzazione del lavoro garantisce a lavoratori e lavoratrici l'attenzione alle esigenze familiari e personali (percorsi di studio, partecipazione a progetti internazionali di volontariato, ecc.).

## numero dipendenti per titolo di studio



«La Rete» promuove e sostiene la formazione in ambito sociale delle nuove generazioni:

nel 2016, 3 studenti universitari hanno svolto presso la cooperativa il tirocinio curriculare; è stato realizzato un progetto di Alternanza scuola-lavoro individualizzato per uno studente con disabilità; si sono svolti 4 tirocini extracurricolari, due presso l'ufficio Amministrativo, uno presso gli Studi dentistici e uno presso l'Orto Solidale di Villa Carcina; grazie al progetto «Cento Leve», promosso dal Comune di Brescia insieme ad Ancitel Lombardia, un giovane ha prestato servizio presso Casa Lea.

## Valore della produzione\*



\* dati del Bilancio Economico

Pur restando le pubbliche amministrazioni i nostri principali committenti, un terzo circa dei nostri ricavi proviene da attività economiche autonome non-profit.

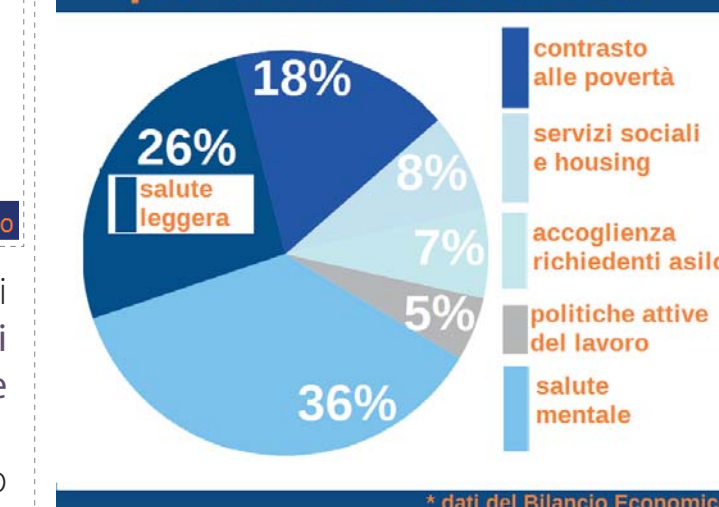
Nel 2016 abbiamo chiuso il bilancio economico con una perdita d'esercizio, che discende tuttavia da scelte consapevoli.

In primo luogo, erodiamo il nostro patrimonio netto con una svalutazione di circa 75mila € di crediti maturati nell'attività odontoiatrica. Ci siamo infatti presi la responsabilità di consentire anche a fasce di popolazione più fragili e deboli economicamente di accedere a cure sanitarie di qualità, perciò ci accogliamo i costi che un simile obiettivo può comportare e intendiamo continuare a tenere la porta aperta e tariffe contenute, senza ricorrere a strumenti finanziari di credito onerosi per i clienti.



## Bilancio sociale 2016 Valore per il sociale

### percentuale dei ricavi 2016 per area di intervento\*



\* dati del Bilancio Economico

Un ulteriore onere è stato il sostegno ad ArticoloUno, la cooperativa che incarna la vocazione de «La Rete» a trovare occasioni di lavoro per le persone che accedono ai nostri servizi e che - con un rischio d'impresa elevato - opera con committenti privati, ma che al suo secondo anno di vita ha chiuso il bilancio in utile.

Infine, altre risorse son state destinate a conservare il dovuto livello di qualità di alcuni servizi alla persona che gestiamo in regime di riduzione della spesa pubblica, a garanzia della dignità di chi ne fruisce e di chi vi lavora.

### sostieni i nostri progetti

con il 5x1000 indicando il codice 03136080177  
con le erogazioni liberali su cc Banca Etica IT48N050181120000000149005

seguici su [www.cooperativarete.it](http://www.cooperativarete.it) e su [f@laretecooperativa](https://www.facebook.com/laretecooperativa)

## LaRete

Società Cooperativa Sociale Onlus  
sede legale: Via Rua Confortora 6/8, 25122 Brescia  
sede amministrativa: Via G. Mazzucchi 19, 25126 Brescia  
CF/Piva 03136080177

Questo documento è estratto dalla versione integrale del Bilancio sociale 2016 disponibile all'indirizzo [www.cooperativarete.it/index.php/bilancio-sociale](http://www.cooperativarete.it/index.php/bilancio-sociale)  
Fotografie: Sandra Rampazzo e Archivio La Rete  
Progetto Grafico: QMap  
Stampa: ColorArt s.r.l., Via Industriale, Rodengo Saliano (Bs)

## Bilancio sociale 2016

Stampato su 100% carta riciclata